

第 231 回 日本経営倫理学会・理念哲学研究部会の案内

部会長 村山元理

日時 平成 30 年 5 月 28 日 (月曜日) 18:00-20:00

場所 企業家ミュージアム (東京都千代田区外神田 2-2-19, 2F)

<http://www.csm.or.jp/wp/access/>

議題

・2018 年の方針について—企業の経営理念を中心に出版へ：継続審議。

1) 前文, 企業理念について 村山メモの提示

経営学史学会第 26 回全国大会 (神戸大学経営学部) に参加して

経営学説史、経営史の視座から経営理念の再考、再興?

2) インタビュー項目 市川案・青木案の検討

3) 担当会社案の再考

今後の予定 毎月第 4 月曜日 18:00-20:00

場所 企業家ミュージアム (東京都千代田区外神田 2-2-19, 2F)

6 月 25 日、7 月 23 日

《参考資料 1》

市川先生案

<企業家訪問インタビュー項目>

Q1 貴社の経営理念 (企業理念) と行動指針を教えてください

(又は事前のネット等での調査にて確認)

Q2 企業経営、組織運営上大切にしている「考え方」(理念・思想)は何ですか

—特に社員に対しては (人間観) どんな考え方で取り組んでいますか— (そのために特に力を入れていることは何ですか)

Q3 経営理念や社長のお考え (思想哲学) を社内に浸透するためにどのようなご努力をされていますか

Q4 特につくりたいと思っている社風・風土 (企業文化) はどのようなものですか

Q5 貴社が今まで発展されてきている強味・特性となる核 (コアコンピタンス) は何だったかと思っておられますか

—又は第三者はどのようにおっしゃっていますか—

Q6 社長が考えている望ましい企業像、組織像とはどのようなものですか

—どんな組織 (企業) になっていくことを目指されて努力していますか—

Q7 そのために特に (重点的に) 力を入れている事柄 (方策) は何ですか

以上、特に①理念・哲学の明確化と②その組織内への浸透方法 ならびに③それによって作りたい組織風土に絞っての調査とする

※注「戦略」や「事業開発」「商品開発」等に幅を広げると本としてまとめる時に一般性が

なくなり、読者（他の企業家、経営者）

が自社に取り入れ応用しようとした時に特定、企業や事業の特性が色濃く出てしまうと「各社においての導入活用」しようとした時

応用範囲が少なくなってしまう。

「インタビューとまとめ（本づくり）の基本方針」

一、「理念哲学」研究部会の名にふさわしく経営者の理念・哲学とその運用に絞っての調査・インタビューとする

一、一般企業に応用、活用できるものとしてまとめる

（そうしないと読者受けせず現代の経営者のニーズ・ウォンツとのズレが生じてしまい「売れない本」となってしまうおそれあり）

《参考資料2》

兵庫県立大学の青木崇先生から：

・経済・社会、地球環境問題、経営課題、国内外情勢などを背景に歴代の経営者によって経営理念、経営方針を変えたことが

ありますか。

・構成員に危機意識を植え付けるために会社としてはどのようなことをされていますか。

・経営理念または企業行動指針を浸透させる方法として、所属の部署も役職も関係なく同じ部屋に集まり、従業員と一緒に同じ

プログラムを受ける制度はありますか。

・経営理念は共感しても理解度には差があると思います。それをどう考えて行動するのかというのが個人としても組織としても

重要なことだと思います。

・理解度を確認し、より深めていくための会社としての工夫、仕組みなどから気づき、刺激、やる気が喚起していくようなことは

ありますか。

／昨年度の夏に経営哲学学会の全国大会（熊本学園大学）で発表した際の内容も含めて質問項目を考えました。

中堅、中小企業ということであれば、兵庫県内として、株式会社トキワ（1912年11月創業）、プライミクス株式会社

（1927年4月17日創業）、株式会社千石（1953年創業）を考えました。

・業種、社歴も含めて部会で検討するところが出てくると思います。

タイトルの例がだれでも就職したくなる会社と書いてあったので学生の動機、会社の見方における一助になれば、と思います。

B to B や中小企業であっても会社としての優位性、隠れた会社の紹介、その秘密に迫るといったようなイメージを浮かべました。

・担当案（欠席した人への参加の確認も含め）

伊那食品工業（株）	古山
（株）壱番屋	村山
（株）丸和運輸機関	村山
ダイヤ精機（株）	大塚
（株）再春館製薬所	山本
石坂産業（株）	井上
（株）パスポート	大塚
ホッピービバレッジ（株）	市川
（有）エニシング	新川
日本理化学工業（株）	古山
緒川、望月、佐藤、宇佐神、長塚	
各部員は担当企業未定	

以上