

日時 平成 30 年 11 月 26 日 (月) 18:00-20:00

場所 企業家ミュージアム (丸和ビル 2F 外神田 2-2-19,)

《参考資料 1》

市川先生案

＜企業家訪問インタビュー項目＞

Q1 貴社の経営理念（企業理念）と行動指針を教えてください

（又は事前のネット等での調査にて確認）

Q2 企業経営、組織運営上大切にしている「考え方」（理念・思想）は何ですか

—特に社員に対しては（人間観）どんな考え方で取り組んでいますか—（そのために特に力を入れていることは何ですか）

Q3 経営理念や社長のお考え（思想哲学）を社内に浸透するためにどのようなご努力をされていますか

Q4 特につくりたいと思っている社風・風土（企業文化）はどのようなものですか

Q5 貴社が今まで発展されてきている強味・特性となる核（コアコンピタンス）は何だったと思っておられますか

—又は第三者はどのようにおっしゃっていますか—

Q6 社長が考えている望ましい企業像、組織像とはどのようなものですか

—どんな組織（企業）になっていくことを目指されて努力していますか—

Q7 そのために特に（重点的に）力を入れている事柄（方策）は何ですか

以上、特に①理念・哲学の明確化と②その組織内への浸透方法 ならびに③それによって作りたい組織風土に絞っての調査とする

※注「戦略」や「事業開発」「商品開発」等に幅を広げると本としてまとめる時に一般性がなくなり、読者（他の企業家、経営者）が自社に取り入れ応用しようとした時に特定、企業や事業の特性が色濃く出てしまうと「各社における導入活用」しようとした時応用範囲が少なくなってしまう。

「インタビューとまとめ（本づくり）の基本方針」

一、「理念哲学」研究部会の名にふさわしく経営者の理念・哲学とその運用に絞っての調査・インタビューとする

一、一般企業に活用、活用できるものとしてまとめる

（そうしないと読者受けせず現代の経営者のニーズ・ウォンツとのズレが生じてしまい「売れない本」となってしまうおそれあり）

《参考資料 2》

兵庫県立大学の青木崇先生から：

・経済・社会、地球環境問題、経営課題、国内外情勢などを背景に歴代の経営者によって経営理念、経営方針を変えたことがありますか。

・構成員に危機意識を植え付けるために会社としてはどのようなことをされていますか。

・経営理念または企業行動指針を浸透させる方法として、所属の部署も役職も関係なく同じ部屋に集まり、従業員と一緒に同じプログラムを受ける制度はありますか。

・経営理念は共感しても理解度には差があると思います。それをどう考えて行動するのかというのが個人としても組織としても重要なことだと思います。

・理解度を確認し、より深めていくための会社としての工夫、仕組みなどから気づき、刺激、やる気が喚起していくようなことはありますか。

《参考資料3》 井上真由美先生 <石坂産業（株）について気になっていること>

①石坂産業では、地域のゴミを集めてリサイクルしたものを地域にまた戻すという「地産地消」型のビジネスがなされているというが、その具体的な事業の内容とは。

②同社では、産業廃棄物処理の資源化技術の高度化に成功しているというが、それはいかにして可能になったのか。

③過去には風評被害（99年の所沢ダイオキシン騒動）で苦労した時期もあったようだが、どのようなプロセスを経て、地域住民の信頼を得、地域社会との共存が可能になったのか。

④「3K」と言われる産業廃棄物の仕事に対し、社員が誇りを持てるように同社ではどのような取り組みがなされているのか。

⑤現社長の石坂典子氏は2002年に社長に就任した際、「脱・産廃屋」のスローガンを掲げ、社風の変革に取り組みられたという。石坂氏はどのように社風を変革したのか。

・担当案 候補案

企業名	女性企業家名	担当者
エレガンス	棚澤青路	
ベーアーズ	高橋ゆき	
石坂産業	石坂典子 ドラ娘がつくった「おもてなし産廃会社」 『絶体絶命でも世界一愛される会社に変える！ —2代目女性社長の号泣戦記』ダイヤモンド	井上
ダイヤ精機（株）	諏訪貴子 『町工場の娘 主婦から社長になった2代目の10年戦争』	大塚
ホッピービバレッジ（株）	石渡美奈 娘の入社で派閥争い勃発 ホッピーの3代目が社を改革	市川
桜ゴルフ 48年	佐藤八重子 東京産業人クラブ常任理事（女性部会会長）、	
アパホテル	元谷芙美子 『強運 ピンチをチャンスに変える実践法』	
株式会社 L&G GLOBAL BUSINESS	龍崎翔子 22歳 東大生 5つのホテルを経営	
「328 ホステル アンド ラウンジ」	埴由佳社長 平成24年「第4回大田区ビジネスプランコンテスト」 奨励賞	

・有名な女性起業家37人！20代の美人女社長～40代ママ社長まで厳選まとめ

<https://found-er.com/column/woman/2307/>

・【LED関西】女性起業家応援プロジェクト

<https://ledkansai.jp/led-finalist/>

・20代女性起業家の成功例とその秘訣とは？

<https://nagakane.net/young-entrepreneurs/>

- ・ [ベンチャーブログ](#) > [女性起業家](#) > [女性起業家 人気ランキング](#)

https://venture.blogmura.com/entre_ladies/ranking.html

- ・ 元谷による 5 人の女性パイオニア

桂由美さん / 株式会社ユミカツインターナショナル 代表取締役社長

コシノジュンコさん / JUNKO KOSHINO 株式会社 ファッションデザイナー

寺田千代乃さん / アートコーポレーション株式会社 代表取締役社長

- ・ 女性社長.net

<http://joseishacho.net/member/>